

Взаимодействие

с акционерами и инвесторами

Уставный и акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2021 г. уставный капитал ПАО «Магнит» составлял 1 019 113,55 руб. и состоял из 101 911 355 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций¹ номинальной стоимостью 0,01 руб.

ПАО «Магнит» имело право разместить дополнительно обыкновенные именные акции в количестве 98 938 645 шт. номинальной стоимостью 0,01 руб. (объявленные акции).

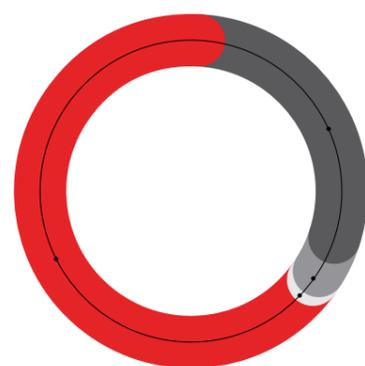
Marathon Group распорядилась 29 791 196 голосами, что составляет 29,23% от общего количества обыкновенных именных акций, включая акции, переданные Группе ВТБ по договорам РЕПО (по состоянию на 14 января 2022 г.).

В распоряжении ПАО «Магнит» на 31 декабря 2021 г. собственные акции отсутствуют. На 31 декабря 2021 г. АО «Тандер», принадлежащее Компании, владело 3 982 871 голосующей акцией ПАО «Магнит», что составляет 3,91% от общего количества обыкновенных именных акций, которые были приобретены в 2018–2019 гг. в целях реализации программы долгосрочного вознаграждения (LTI). По состоянию на 31 декабря 2021 г. других контролируемых Компанией организаций, которым принадлежали бы акции ПАО «Магнит», не было.

205 905 акций и 24 427 ГДР (0,21% от общего количества обыкновенных именных акций) принадлежат членам Правления ПАО «Магнит».

В реестре акционеров на 31 декабря 2021 г. было зарегистрировано 37 лиц, в том числе физических лиц – 33, номинальных держателей – 1 (НКО АО НРД, центральный депозитарий Российской Федерации) и иных юридических лиц – 3.

Информация о лицах, которые владеют акциями ПАО «Магнит», распоряжаются принадлежащими на эти акции голосами и (или) являются выгодоприобретателями по ним², %



■ **66,65** В свободном обращении
■ **29,23** Marathon Group
■ **3,91** АО «Тандер»
■ **0,21** Менеджмент

Компания имеет листинг обыкновенных акций на Московской бирже и листинг ГДР на Лондонской фондовой бирже. По данным Московской биржи, по состоянию на 31 декабря 2021 г. в свободном обращении находилось 66,65%³ акций. На конец 2021 г. рыночная капитализация ПАО «Магнит» составляла 554,6 млрд руб.⁴ на Московской бирже и 7 643 млн долл. США⁵ на Лондонской фондовой бирже.

Структура акционерного капитала на конец 2021 г.³

Наименование	Кол-во зарегистрированных лиц	Доля в уставном капитале, %
Юридические лица	4	97,58
в том числе номинальные держатели	1	97,58
Физические лица	33	2,42
Прочие (неустановленные лица)	1	0,00004
Итого	38	100

Существенные изменения в структуре акционерного капитала в 2021 г.

Дата	Изменения
Ноябрь 2021 г.	Группа ВТБ объявила о продаже принадлежавшего ей пакета акций ПАО «Магнит», в т. ч. о продаже около 12,4% акций ПАО «Магнит» в пользу Marathon Group. По итогам сделки с Группой ВТБ, Marathon Group увеличила долю голосов, принадлежащих на голосующие акции, составляющие уставный капитал ПАО «Магнит», до 24,99%.
Январь 2022 г.	Marathon Group увеличила принадлежащую ей долю голосов, принадлежащих на голосующие акции, составляющие уставный капитал ПАО «Магнит», до 29,23%.

¹ Номер государственной регистрации: 1-01-60525-Р от 4 марта 2004 г.

² Согласно информации, имеющейся в распоряжении ПАО «Магнит» по состоянию на 14 января 2022 г.

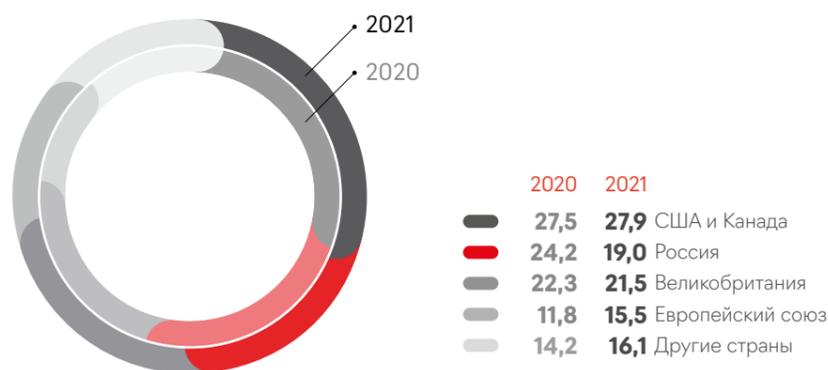
³ Количество акций в свободном обращении (FREE-FLOAT) определяется на основе анализа структуры владения акционерным капиталом путем вычитания из общего количества акций эмитента количества акций, не находящихся в свободном обращении. Расчет производится в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» и утвержденными методологиями расчета коэффициента FREE-FLOAT.

⁴ Капитализация в рублях рассчитывается по следующей формуле: количество размещенных акций * цена акции на конец 2021 г.

⁵ Капитализация в долларах США рассчитывается по следующей формуле: 5 * количество размещенных акций * цена ГДР на конец 2021 г.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Географическое распределение держателей акций, находящихся в свободном обращении, %



Источник: исследование акционерной базы

Обращение акций на Московской бирже

Акции «Магнита» обращаются на Московской бирже с 24 апреля 2006 г. (тикер MGNT) и включены в котировальный список первого уровня.

Акции Компании входят в следующие индексы Московской биржи: Субиндекс акций, Индекс МосБиржи, Индекс МосБиржи 10, Индекс голубых фишек, Индекс широкого рынка, Индекс потребительского сектора, Индекс РТС потребительского сектора, Индекс РТС, Индекс РТС широкого рынка.

Цена и объем торгов акциями на Московской бирже в I–IV кварталах 2021 г.

Период	Цена акций, руб.			Объем торгов, млн руб. ¹		Капитализация на конец периода, млрд руб.
	Минимум	Максимум	На конец периода	За период	Средне-дневной	
I квартал	4 874	5 749	5 334	164 603	2 572	543,6
II квартал	5 065	5 657	5 313	131 302	2 020	541,4
III квартал	5 091	6 085	6 085	119 239	1 807	620,1
IV квартал	5 431	6 920	5 441	163 148	2 472	554,6

Источник: расчеты Компании на основе котировок Московской биржи

История изменения уставного и акционерного капитала

Завершилась процедура первичного публичного размещения акций ПАО «Магнит» в Российской торговой системе (РТС) и на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ).

Начались условные торги глобальными депозитарными расписками (ГДР) на Лондонской фондовой бирже. Позже ГДР ПАО «Магнит» были включены в официальный список Управления по листингу Великобритании.

Совет директоров ПАО «Магнит» принял решение об увеличении уставного капитала путем дополнительного выпуска акций в количестве 10 813 516 шт. Размещение осуществлялось путем открытой подписки и было завершено 15 декабря 2011 г.

Совет директоров ПАО «Магнит» утвердил общую сумму средств, направляемых на выкуп акций следующим образом (с учетом изменений, принятых Советом директоров 4 октября 2018 г.):

- до 16,5 млрд руб. – на реализацию долгосрочной программы вознаграждения;
- до 5,7 млрд руб. – для оплаты по сделке, связанной с приобретением «СИА Групп».

Реализация программы осуществлялась с 5 сентября 2018 г. до 1 марта 2019 г.

24 апреля 2006 г.

13 февраля 2008 г.

22 апреля 2008 г.

2 сентября 2009 г.

6 октября 2011 г.

15 ноября 2017 г.

21 августа 2018 г.

28 ноября 2018 г.

ПАО «Магнит» объявило о проведении вторичного размещения акций, в рамках которого были предложены акции дополнительного выпуска в количестве 11 300 000 шт. (включая акции, предложенные по преимущественному праву приобретения существующим акционерам ПАО «Магнит»), а также ранее размещенные акции, принадлежащие продавцу акционеру.

ПАО «Магнит» объявило об очередном размещении ценных бумаг по открытой подписке в количестве 11 154 918 обыкновенных акций. Цена размещения составила 65 долл. США за обыкновенную акцию и 13 долл. США за ГДР.

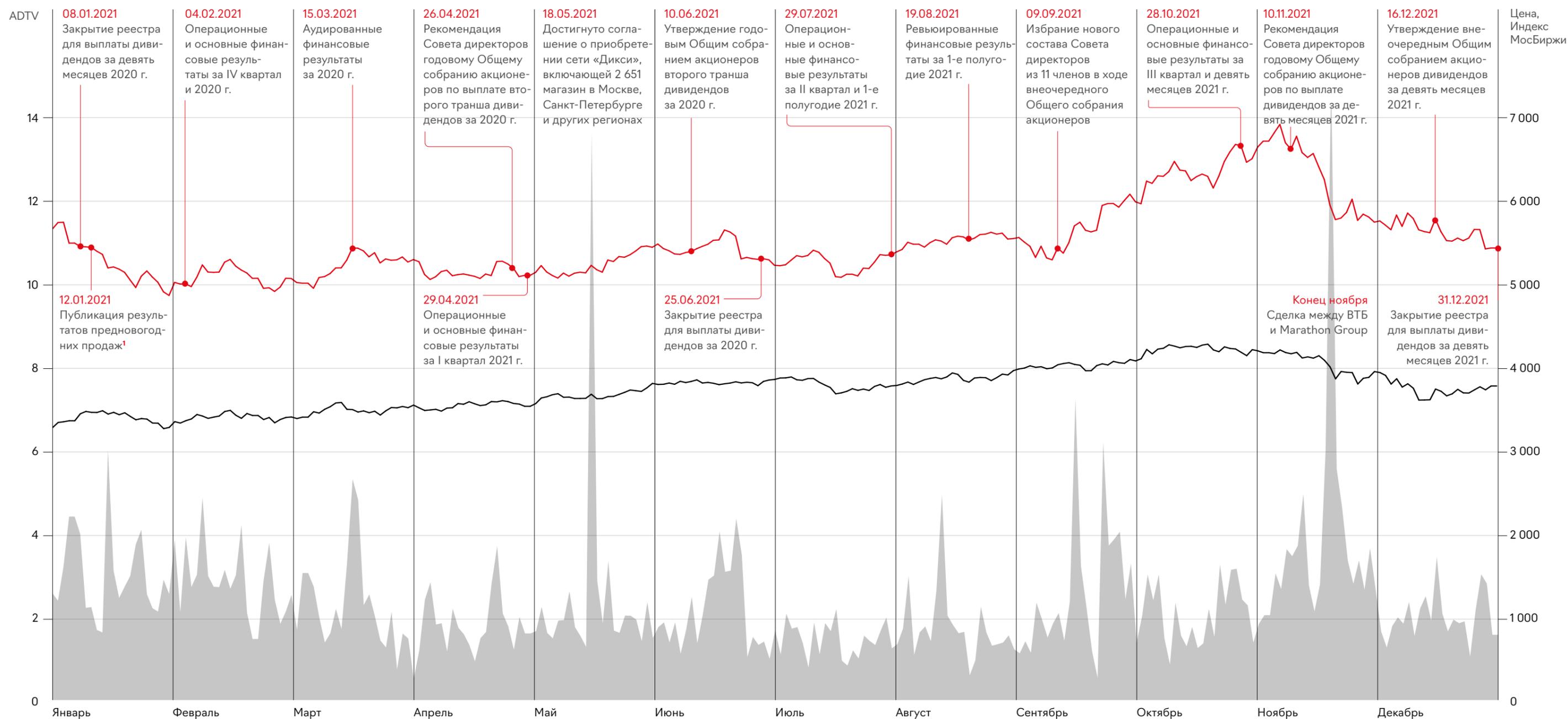
Совет директоров ПАО «Магнит» принял решение об увеличении уставного капитала путем дополнительного выпуска акций в количестве 7 350 000 шт. Размещение осуществлялось путем открытой подписки и было завершено 15 января 2018 г.

АО «Тандер», дочерняя компания ПАО «Магнит», заключило акционерное соглашение с компанией «Серенгейт Эдвайзорс Лимитед», по условиям которого в качестве оплаты по сделке, связанной с приобретением «СИА Групп», «Серенгейт Эдвайзорс Лимитед» передана 1 513 601 акция (1,485213% от общего количества акций ПАО «Магнит»).

¹ Исходя из суточных объемов торгов в соответствующей валюте, которые рассчитываются как произведение суточного объема торгов ценными бумагами и цены закрытия.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Котировки обыкновенных акций «Магнита» на Московской бирже в 2021 г.



¹ К ПРДНОВОГОДНИМ ПРОДАЖАМ «МАГНИТ» ОТНОСИТ ПРОДАЖИ ВО ВСЕХ ФОРМАТАХ СЕТИ В ПЕРИОД С 17 ПО 31 ДЕКАБРЯ.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Обращение ГДР на Лондонской фондовой бирже

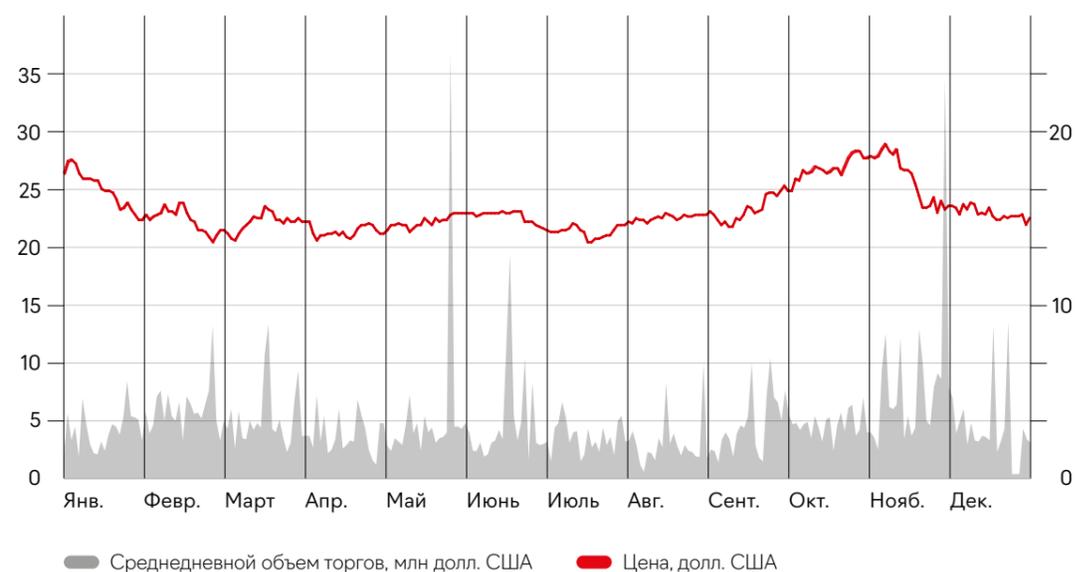
ГДР «Магнита» обращаются на основном рынке Лондонской фондовой биржи с 22 апреля 2008 г. (тикер MGNT).

Одна акция представлена пятью депозитарными расписками. По состоянию на 31 декабря 2021 г. 27,78% общего объема акций Компании обращаются на Лондонской фондовой бирже в виде ГДР.

Цена и объем торгов ГДР на Лондонской фондовой бирже в 2021 г.

Период	Цена ГДР, долл. США ¹			Объем торгов, млн долл. США ²			Капитализация на конец периода, млн долл. США
	Минимум	Максимум	На конец периода	За период	Средне-дневной	Среднедневной медианный	
I квартал	13,57	18,41	14,99	330,40	5,16	4,98	7 638,26
II квартал	13,74	15,42	14,51	308,40	4,74	3,63	7 391,12
III квартал	13,62	16,85	16,85	246,65	3,74	3,21	8 586,03
IV квартал	14,58	19,26	15,00	378,95	5,74	4,63	7 643,35

Котировки ГДР на Лондонской фондовой бирже в 2021 г.



Источник: BLOOMBERG, анализ Компании

¹ Максимум и минимум рассчитываются исходя из котировок на конец торговой сессии.
² Исходя из суточных объемов торгов в соответствующей валюте, которые рассчитываются как произведение суточного объема торгов ценными бумагами и цены закрытия.

Индексы

По состоянию на 31 декабря 2021 г. ПАО «Магнит» входило в широкий перечень индексов.

VanEck	vaneck.com
SPDR	ssgafunds.com
iShares	ishares.com
Columbia Threadneedle Investments	columbiathreadneedleus.com
Vanguard	investor.vanguard.com
S&P	spglobal.com
MSCI	msci.com
STOXX	stoxx.com
MOEX and RTS	moex.com/ru/index/IMOEX
FTSE	ftserussell.com
WisdomTree	wisdomtree.com

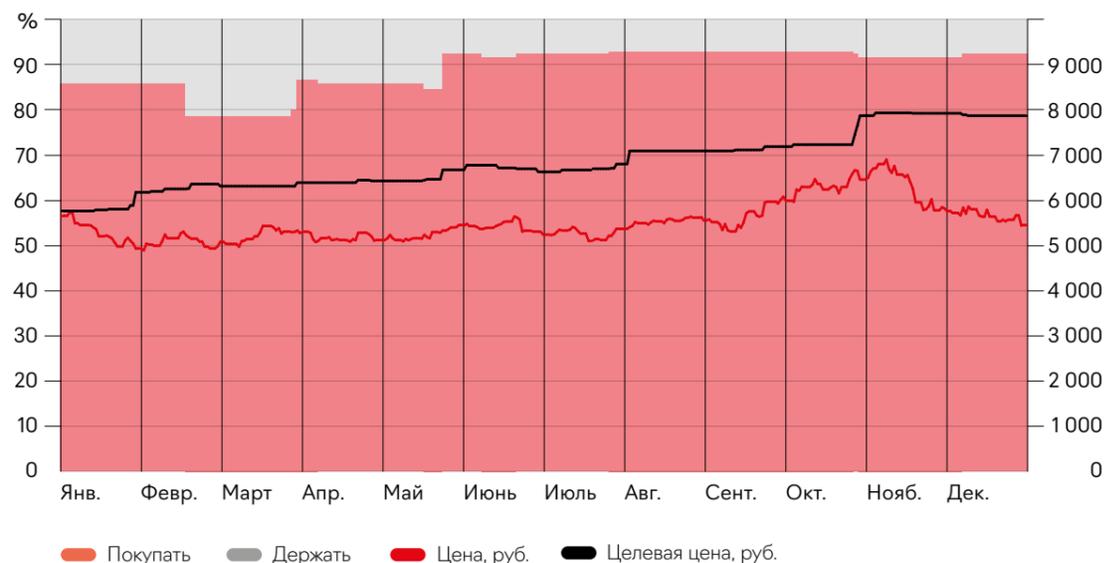
Аналитики и консенсус-прогноз

По состоянию на 31 декабря 2021 г. покрытие Компании осуществляли 17 аналитиков из ведущих инвестиционных банков.

Банк	Аналитик	Телефон	E-mail
Альфа-Банк	Евгений Кипнис	+7 (495) 795-3713	ekipnis@alfabank.ru
АТОН	Виктор Дима	+7 (495) 213-0344	victor.dima@aton.ru
Bank of America Merrill Lynch	Илья Огородников	+7 (495) 662-6073	ilya.ogorodnikov@bofa.com
BCS Global Markets	Мария Суханова	+7 (495) 213-1505	MSukhanova@bcsgm.com
Citi	Ник Колтер	+44-20-7500-7266	nick.coulter@citi.com
Газпромбанк	Марат Ибрагимов	+7 (495) 980-4187	marat.ibragimov@gazprombank.ru
Goldman Sachs	Максим Некрасов	+7 (495) 645-4013	maxim.nekrasov@gs.com
HSBC	Бюлент Юрдагюль	+90 (212) 376-4612	bulentyurdagul@hsbc.com.tr
JP Morgan	Елена Журенова	+7 (495) 967-3888	elena.jouronova@jpmorgan.com
Morgan Stanley	Хенрик Хербст	+44 2076 77-1309	henrik.herbst@morganstanley.com
Райффайзенбанк	Егор Макеев	+7 (495) 221-9851	egor.makeev@raiffeisen.ru
Ренессанс Капитал	Кирилл Панарин	+7 (499) 956-4216	kpanarin@rencap.com
Sberbank CIB	Михаил Красноперов	+7 (495) 933-9838	mikhail_krasnoperov@sberbank-cib.ru
Sova Capital	Леонид Синютин	+7 (495) 223-2323	Leonid.Sinyutin@sovacapital.com
UBS	Ульяна Ленвальская	+7 (495) 648-2093	ulyana.lenvalskaya@ubs.com
ВТБ Капитал	Мария Колбина	+7 (495) 663-4648	maria.kolbina@vtbcapital.com
WOOD & Company	Лукаш Вачелко	+48 22 222 15 60	lukasz.wachelko@wood.com

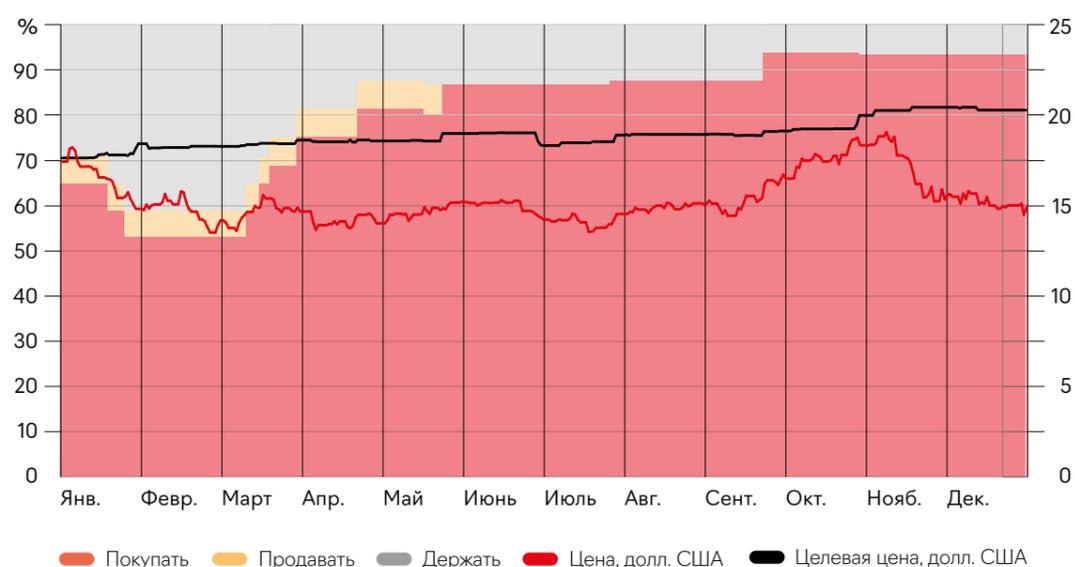
Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Рекомендации аналитиков и средняя целевая цена обыкновенных акций



Источник: BLOOMBERG

Рекомендации аналитиков и средняя целевая цена ГДР



Источник: BLOOMBERG

Собранные Компанией рекомендации и консенсус-прогноз аналитиков по акциям на 2021 г., %



■ 100 Покупать
■ 0 Держать

Собранные Компанией рекомендации и консенсус-прогноз аналитиков по ГДР на 2021 г., %



■ 90 Покупать
■ 10 Держать

Источник: СОБРАННЫЙ КОМПАНИЕЙ КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ

Консенсус-прогноз по основным финансовым показателям на 2021 г., (МСБУ 17)

	Выручка и рост выручки	Валовая прибыль и рентабельность	EBITDA и рентабельность по EBITDA	Чистая прибыль и рентабельность чистой прибыли
Среднее значение по консенсус-прогнозу	1 844,5 18,7%	434,8 23,6%	130,6 7,1%	48,9 2,7%
Результаты 2021 г.	1 856,1 19,5%	439,2 23,7%	133,1 7,2%	51,7 2,8%

Консенсус-прогноз по основным финансовым показателям на 2021 г., (МСФО 16)

	Выручка и рост выручки	Валовая прибыль и рентабельность	EBITDA и рентабельность по EBITDA	Чистая прибыль и рентабельность чистой прибыли
Среднее значение по консенсус-прогнозу	1 845,5 18,7%	434,8 23,6%	208,7 11,3%	43,3 2,3%
Результаты 2021 г.	1 856,1 19,5%	439,2 23,7%	214,2 11,5%	48,1 2,6%

Источник: СОБРАННЫЕ КОМПАНИЕЙ РЕКОМЕНДАЦИИ И КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ НА 2021 г. НА ОСНОВЕ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Облигации

Компания использует облигационные займы, привлекаемые в основном путем выпуска биржевых облигаций, как одну из форм долгового финансирования бизнеса.

В 2021 г. в обращении находилось девять выпусков биржевых облигаций ПАО «Магнит» (БО-003Р-02, БО-003Р-01, БО-003Р-04, БО-003Р-05, БО-002Р-01, БО-002Р-02, БО-002Р-03, БО-002Р-04, БО-001Р-05) общим номинальным объемом 100 млрд руб. (объем в обращении на конец отчетного года – 90 млрд руб., облигационный выпуск БО-003Р-02 был погашен 24 февраля 2021 г.).

Параметры облигационных займов ПАО «Магнит» серий БО-003Р-02, БО-003Р-01, БО-003Р-04, БО-003Р-05

Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения	4B02-02-60525-P-003P от 21.02.2019	4B02-01-60525-P-003P от 01.02.2019	4B02-04-60525-P-003P от 29.10.2019	4B02-05-60525-P-003P от 23.12.2019
Объем эмиссии, руб.	10 000 000 000 (десять миллиардов)			
Количество ценных бумаг, шт.	10 000 000 (десять миллионов)			
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги, руб.	1 000 (одна тысяча)			
Цена размещения	100% от номинальной стоимости			
Дата размещения	26.02.2019	05.02.2019	05.11.2019	26.12.2019
Способ размещения	открытая подписка	открытая подписка	открытая подписка	открытая подписка
Дата погашения	728-й день с даты размещения	1092-й день с даты размещения	910-й день с даты размещения	1092-й день с даты размещения
Кол-во купонов	4	6	5	6
ISIN-код	RU000A1004G9	RU000A1002U4	RU000A100ZS3	RU000A1018X4
Ставка купона	8,50 %	8,70%	6,90%	6,60%

Параметры облигационных займов ПАО «Магнит» серий БО-002Р-01, БО-002Р-02, БО-002Р-03, БО-002Р-04, БО-001Р-05

Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения	4B02-01-60525-P-002P от 04.03.2020	4B02-02-60525-P-002P от 27.04.2020	4B02-03-60525-P-002P от 19.05.2020	4B02-04-60525-P-002P от 02.06.2021	4B02-05-60525-P-001P от 02.06.2021
Объем эмиссии, руб.	15 000 000 000 (пятнадцать миллиардов)	10 000 000 000 (десять миллиардов)	15 000 000 000 (пятнадцать миллиардов)	10 000 000 000 (десять миллиардов)	10 000 000 000 (десять миллиардов)
Количество ценных бумаг, шт.	15 000 000 (пятнадцать миллионов)	10 000 000 (десять миллионов)	15 000 000 (пятнадцать миллионов)	10 000 000 (десять миллионов)	10 000 000 (десять миллионов)
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги, руб.	1 000 (одна тысяча)	1 000 (одна тысяча)	1 000 (одна тысяча)	1 000 (одна тысяча)	1 000 (одна тысяча)
Цена размещения	100% от номинальной стоимости	100% от номинальной стоимости	100% от номинальной стоимости	100% от номинальной стоимости	100% от номинальной стоимости
Дата размещения	05.03.2020	29.04.2020	22.05.2020	02.06.2021	02.06.2021
Способ размещения	открытая подписка	открытая подписка	открытая подписка	открытая подписка	открытая подписка
Дата погашения	1092-й день с даты размещения	1092-й день с даты размещения	1092-й день с даты размещения	1092-й день с даты размещения	1092-й день с даты размещения
Кол-во купонов	6	6	6	6	6
ISIN-код	RU000A101HJ8	RU000A101MC3	RU000A101PJ1	RU000A1036H9	RU000A1036M9
Ставка купона	6,20%	6,70%	5,90%	7,05%	7,05%

Кредитные рейтинги

В 2021 г. ведущие рейтинговые агентства присвоили Компании кредитные рейтинги. АКРА подтвердило рейтинги Компании и ее облигаций. S&P повысило рейтинг Компании до уровня «BB+»; прогноз «Стабильный». Рейтинги ПАО «Магнит» по состоянию на 31.12.2021 г. представлены в таблице.

Рейтинговое агентство	Объект рейтингования	Рейтинг	Прогноз	Дата рейтингового действия (присвоения/подтверждения рейтинга)
Standard & Poors	Эмитент по международной шкале	BB+	Стабильный	17.12.2021
АКРА	Эмитент по национальной шкале	AA (RU)	Стабильный	02.06.2021
	Облигации БО-003Р-01; БО-003Р-04; БО-003Р-05; БО-002Р-01; БО-002Р-02; БО-002Р-03; БО-002Р-04; БО-001Р-05.	AA (RU)	-	02.06.2021

Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Дивиденды

Главная цель Дивидендной политики ПАО «Магнит» – повышение доходности для акционеров и обеспечение дальнейшего роста капитализации Компании. Кроме того, политика направлена на оптимизацию баланса между нераспределенной прибылью и доходностью для акционеров.

Основные принципы Дивидендной политики ПАО «Магнит»:

- **Прозрачность:** определение и раскрытие информации об обязанностях и ответственности сторон, участвующих в реализации дивидендной политики, в том числе порядка и условий принятия решения о выплате и размере дивидендов.
- **Своевременность:** установление временных границ при осуществлении дивидендных выплат.
- **Обоснованность:** решение о выплате и размере дивидендов может быть принято только в случае достижения Обществом положительного финансового результата, с учетом планов развития и его инвестиционных программ.
- **Справедливость:** обеспечение равных прав акционеров на получение информации о принимаемых решениях о выплате, размере и порядке выплаты дивидендов.
- **Последовательность:** строгое исполнение процедур и принципов дивидендной политики.
- **Развитие:** постоянное совершенствование дивидендной политики в зависимости от изменения стратегических целей Общества.
- **Устойчивость:** стремление Общества к обеспечению стабильного уровня дивидендных выплат.

Объявленные и выплаченные дивиденды за 2008–2021 гг.

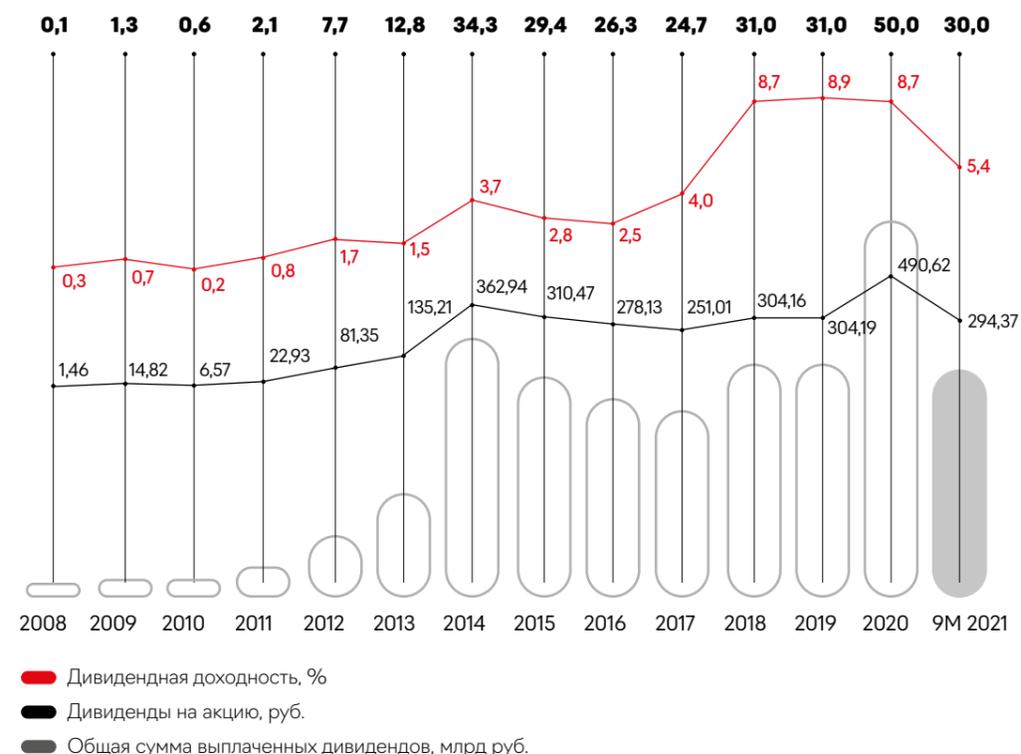
Год	Общая сумма объявленных дивидендов, млрд руб.	Общая сумма выплаченных дивидендов, млрд руб.	Дивиденды на акцию, руб.
2008	0,1	0,1	1,46
2009	1,3	1,3	14,82
2010	0,6	0,6	6,57
2011	2,1	2,1	22,93
2012	7,7	7,7	81,35
2013	12,8	12,8	135,21
2014	34,3	34,3	362,94
2015	29,4	29,4	310,47
2016	26,3	26,3	278,13
2017	24,7	24,7	251,01
2018	31,0	31,0	304,16
2019	31,0	31,0	304,19
2020	50,0	50,0	490,62
9М 2021	30,0	30,0	294,37

10 июня 2021 г. годовое Общее собрание акционеров одобрило выплату дивидендов в размере 245,31 руб. на обыкновенную именную акцию ПАО «Магнит» в отношении финансовых результатов за 2020 г. (протокол от 11 июня 2021 г.). Ранее, 24 декабря 2020 г., внеочередное Общее собрание акционеров одобрило решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2020 г. в размере 245,31 руб. на обыкновенную именную акцию (протокол от 25 декабря 2020 г.).

Таким образом, общая сумма дивидендов за 2020 г. составила 50 млрд руб., или 490,62 руб. на обыкновенную акцию, что согласуется с размером дивидендов за предыдущий год.

16 декабря 2021 г. внеочередное Общее собрание акционеров одобрило выплату промежуточных дивидендов по итогам девяти месяцев 2021 г. в размере 294,37 руб. на обыкновенную именную акцию ПАО «Магнит», что соответствует общему размеру выплат на уровне 30 млрд руб. (протокол от 17 декабря 2021 г.).

Общая сумма выплаченных дивидендов, млрд руб.



Положение о дивидендной политике ПАО «Магнит» (новая редакция) от 27 мая 2016 г. <https://www.magnit.com/ru/shareholders-and-investors/dividends/>



Взаимодействие с акционерами и инвесторами (продолжение)

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

«Магнит» уделяет должное внимание инвестиционной привлекательности и стремится постоянно повышать уровень открытости и прозрачности своей деятельности. Компания заинтересована в привлечении новых и удержании существующих инвесторов и находится в постоянном диалоге с инвестиционным сообществом, уделяя внимание всем категориям инвесторов в равной степени.

Мы используем различные форматы взаимодействия, в том числе распространяем пресс-релизы об операционных и финансовых результатах, организуем конференц-звонки, очные и заочные встречи, проводим роуд-шоу и экскурсии по объектам, принимаем участие в инвестиционных конференциях и других мероприятиях.

В 2021 г. высшее руководство провело восемь конференц-звонков и организовало выпуск шести публикаций о финансовых и операционных результатах, включая отдельные виртуальные встречи с инвесторами, посвященные реализации проектов в области жестких дискаунтеров и СТМ, разъяснению их смысла и стратегии. Представители IR-команды также приняли участие в ряде виртуальных встреч, в том числе с частными инвесторами.

18 февраля «Магнит» провел День аналитика и инвестора и представил стратегию на период до 2025 г. Мероприятие собрало около 300 институциональных и частных инвесторов, а также представителей СМИ.

В 2021 г. руководство Компании провело 6 роуд-шоу и вместе с командой по связям с инвесторами приняло участие в 199 различных мероприятиях для инвесторов.

Деятельность Департамента по работе с инвесторами, инфографика за 2021 г.

- ★ **6** пресс-релизов о финансовых и операционных результатах
- ★ **7** мероприятий для частных инвесторов
- ★ **8** звонков с высшим руководством
- ★ **211** институциональных инвесторов, с которыми проводились встречи
- ★ **6** роуд-шоу
- ★ **4** мероприятия/звонка для инвесторов по вопросам ESG
- ★ **199** мероприятий для институциональных инвесторов (конференций, Дней потребителя, туров, форумов и т. д.) с участием «Магнита»

Мероприятия охватили 211 институциональных инвесторов. Кроме того, состоялось 7 конференций для частных инвесторов.

Продолжая развивать свой сайт, «Магнит» улучшил механизм раскрытия информации и повысил ее доступность, в том числе за счет поддержания актуального консенсус-прогноза основных финансовых показателей на базе прогнозов аналитиков.

Основными интересующими инвесторов и аналитиков вопросами были:

- Показатели сопоставимых продаж и их динамика
- Показатели плотности продаж
- Влияние пандемии на потребителя, отрасль, Компанию
- Макроэкономическое положение, инфляция, промоактивность

- Внедрение ценностного предложения (CVP), включая ассортимент, программу редизайна, программу лояльности, организационную модель и т. д.
- Статус трансформации бизнеса
- Изменения в стратегии
- Цифровая трансформация, включая внедрение ERP и инициативы в области электронной торговли
- Инновации и повышение эффективности
- Планы по расширению торговой сети и возможности в сфере M&A, включая приобретение «Дикси» и статус интеграции
- Пилотирование формата «дискаунтер»
- Устойчивость и рентабельность бизнеса
- Повышение эффективности управления оборотным капиталом
- Показатели КПЭ менеджмента и программы мотивации
- Изменения в составе менеджмента
- Изменения в структуре акционерного капитала

Меры, направленные на устранение опасений инвесторов

★ В рамках работы, направленной на устранение опасений инвесторов, в 2021 г. мы **разработали политику**, регулируемую вопросы оплаты услуг аудитора.

★ **Эта важная тема** была поднята на годовом Общем собрании акционеров, когда некоторые инвесторы проголосовали против переизбрания компании E&Y в качестве аудитора Компании ввиду того, что за год, завершившийся 31 декабря 2020 г., вознаграждение за неаудиторские услуги превысило вознаграждение за аудиторские услуги.

★ **Мы обратили внимание** на этот вопрос и попытались разобраться, почему эта тема волнует инвесторов.

★ **Компания привлекла внешнего консультанта** для проведения работы, направленной на выявление опасений и ожиданий инвесторов.

★ В результате была подготовлена **Политика по одобрению услуг**, оказываемых внешним аудитором, согласно которой «Магнит» с 1 января 2022 г. ограничил общую сумму оплаты неаудиторских услуг в течение календарного года до размера, не превышающего 50% от общей стоимости услуг по аудиту и сопутствующих услуг в течение соответствующего года.

